

## Curriculum Vitae



## IVANO TURLON

📍 presso Insula spa, Santa Croce 505, I – 30135 Venezia

☎ 041 2724354

✉ ivano.turlon@insula.it

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 04/10/2014**  
Insula spa, Santa Croce 502 – 30135 Venezia  
Società del Comune di Venezia per la pianificazione, la progettazione, l'appalto e il coordinamento di interventi per la salvaguardia di Venezia e delle isole della laguna.  
Dirigente  
Responsabile del procedimento degli interventi della società, Coordinamento attività speciali e rapporti con l'Amministrazione comunale
- Date
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 05/03/2012 al 03/10/2014**  
Comune di Venezia  
Direzione affari istituzionali e patrimonio  
Dirigente  
Attuazione di interventi oggetto di accordi di programma attraverso il coordinamento di vari/e soggetti e direzioni, progetti speciali
- Date
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 01/01/2009 al 04/03/2012**  
Insula spa, Santa Croce 502 – 30135 Venezia  
Società del Comune di Venezia per la pianificazione, la progettazione, l'appalto e il coordinamento di interventi per la salvaguardia di Venezia e delle isole della laguna.  
Dirigente  
Pianificazione, gestione e controllo delle attività; indirizzo tecnico e strategico per tutte le opere di competenza della società compresa la progettazione e direzione lavori – manutenzione del sistema urbano di Venezia – realizzazione delle opere concepite nella legge speciale per Venezia 139/92 – responsabile del procedimento di tutti gli interventi della società
- Date
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 01/03/2006 al 31/12/2008**  
Comune di Venezia  
Direzione Lavori pubblici  
Dirigente  
Direttore della direzione centrale lavori pubblici: progettazione ed esecuzione lavori di opere pubbliche-pianificazione, gestione e controllo, indirizzo tecnico e strategico per tutte le opere di competenza dell'amministrazione comunale di Venezia, in sinergia con la struttura politico-amministrativa, le aziende partecipate e i dirigenti interni dei diversi settori operativi
- Date
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 21/10/1997 al 28/02/2006**  
Insula spa, Santa Croce 502 – 30135 Venezia  
Società del Comune di Venezia per la pianificazione, la progettazione, l'appalto e il coordinamento di interventi per la salvaguardia di Venezia e delle isole della laguna.  
Dirigente  
Pianificazione, gestione e controllo delle attività; indirizzo tecnico e strategico per tutte le opere di competenza della società compresa la progettazione e direzione lavori – manutenzione del sistema urbano di Venezia – realizzazione delle opere concepite nella legge speciale per Venezia 139/92 – responsabile del procedimento di tutti gli interventi della società

- Date **Dal 06/11/1996 al 20/10/1997**
- Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Venezia
- Tipo di azienda o settore Direzione Lavori pubblici
- Tipo di impiego Dirigente
- Principali mansioni e responsabilità Direttore di Servizio: progettazione ed esecuzione lavori di opere pubbliche-pianificazione, gestione e controllo, indirizzo tecnico e strategico per tutte le opere di viabilità, fognature e Salvaguardia della laguna per le competenze del Comune di Venezia
  
- Date **Dal 01/01/1991 al 05/11/1996**
- Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Venezia
- Tipo di azienda o settore Direzione Lavori pubblici
- Tipo di impiego Dirigente
- Principali mansioni e responsabilità Manutenzione, progettazione ed esecuzione lavori di opere pubbliche relative ai rii, ponti e alla Salvaguardia Lagunare di Venezia
  
- Date **Dal 03/06/1983 al 31/12/1990**
- Nome e indirizzo datore di lavoro Comune di Venezia
- Tipo di azienda o settore Direzione Lavori pubblici
- Tipo di impiego Ingegnere Capo Sezione
- Principali mansioni e responsabilità Manutenzione, progettazione e direzione lavori nei settori di Impianti sportivi, verde pubblico e arredo urbano; edilizia storica comunale; cimiteri; opere lagunari

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date **04/03/1996**
- Nome e tipo di istituto di istruzione Laurea in architettura indirizzo conservazione beni storici e monumentali (110 e Lode)
  
- Date **21/03/1981**
- Nome e tipo di istituto di istruzione Laurea in ingegneria civile – indirizzo architettonico urbanistico (99/110)
  
- Date **1977-1981**
- Nome e tipo di istituto formazione Durante gli studi universitari: formazione presso studio di ingegneria in progettazione edilizia, infrastrutture urbane, calcoli strutturali

## CORSI DI FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE

- Date Treviso 2007
- Nome istituto di istruzione Università Ca' Foscari, Venezia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Formazione e abilitazione all'attività di "city manager"
  
- Date Milano 17 e 18 aprile 2003
- Nome istituto di formazione Centro di formazione management del terziario
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La leadership nelle relazioni professionali – 2ª parte
  
- Date Milano 25 e 26 marzo 2003
- Nome istituto di formazione Centro di formazione management del terziario
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La leadership nelle relazioni professionali – 1ª parte
  
- Date Genova 28 e 29 gennaio 2003
- Nome istituto di formazione Centro di formazione management del terziario
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La lettura del bilancio per non addetti – 2ª parte

- Date Milano 21 e 22 gennaio 2003
- Nome istituto di formazione Centro di formazione management del terziario
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il controllo di gestione per le aziende di servizi
  
- Date Roma 12 e 13 dicembre 2002
- Nome istituto di formazione Centro di formazione management del terziario
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Parlare in pubblico
  
- Date Milano 29 marzo 2001
- Nome istituto di formazione Centro di formazione il Sole 24 ore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Management by project: gestione per progetti e lavoro di gruppo
  
- Date Milano 28 marzo 2001
- Nome istituto di formazione Centro di formazione il Sole 24 ore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Gestire per obiettivi e risultati
  
- Date Padova 20 e 21 febbraio 2001
- Nome istituto di formazione Centro di formazione management del terziario
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La lettura del bilancio per non addetti – 1<sup>a</sup> parte

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

Nel corso della carriera pubblica, ho acquisito sensibilità e conoscenza delle problematiche complesse che governano i processi a valenza pubblica a livello normativo, economico e politico. Dal 1990 ho partecipato attivamente alla formulazione dei documenti tecnici e amministrativi a sostegno della legge speciale 139/92, e al correlato accordo di programma del 1993 tra lo Stato, la Regione e il Comune dal quale ha preso avvio l'attuazione del Piano Programma degli interventi integrati per il risanamento igienico ed edilizio della città di Venezia e le sue isole, brevemente conosciuto come "Progetto integrato ri" di cui sono stato uno dei principali redattori nel 1994.

Nel 1994, sulla base del Piano, ho redatto il primo progetto esecutivo, sperimentale, dell'intervento integrato sull'area denominata "insula di Santa Maria Zobenigo" dal quale ha preso avvio tutta la successiva progettazione e realizzazione degli interventi, assumendo il ruolo e funzioni di ingegnere capo. Sulla base di tali attività, l'Amministrazione comunale ha costituito nel 1997 la Società Insula spa che ha assunto il compito di completare le opere del piano.

Nell'arco dell'esperienza professionale ho sviluppato ricerche, metodologie e tecniche per la conservazione e il restauro degli elementi storici sia edilizi che urbani che caratterizzano Venezia. Ho sviluppato, nello specifico, studi e ricerche sul problema dell'umidità delle murature, dei sistemi costruttivi, dei materiali, delle problematiche generali relative alla salvaguardia della città, al piano di monitoraggio e sviluppo informatico in ambiente GIS e del presidio della manutenzione del sistema urbano.

Ho sviluppato altresì una notevole esperienza nella progettazione, direzione lavori e gestione di cantieri complessi, con attività integrate, sia edili sia infrastrutturali, secondo le normative che regolano le opere pubbliche. In qualità di Project manager e Engineering manager ho gestito progetti e realizzazioni di opere pubbliche per un valore superiore a 550 milioni di euro. Per tutte le attività ho coordinato personale interno ed esterno mediamente pari a circa 100 unità/anno. Sono stato membro e cofondatore del Comitato tecnico scientifico di Terotec ([www.terotec.it](http://www.terotec.it)) una associazione tra le primarie realtà aziendali italiane private e pubbliche per l'innovazione della manutenzione e della gestione dei patrimoni urbani e immobiliari.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

In ragione dei ruoli ed attività espletati nella funzione pubblica ho sviluppato capacità di vivere e lavorare con molte persone, motivando me stesso, i colleghi e i collaboratori, stimolato da apporti di pensieri o culture diversi. Ho sempre operato avendo un forte senso del servizio alla città e alla sua amministrazione, rispettoso del ruolo politico amministrativo ma fermo nel ruolo tecnico operativo.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Nell'arco dell'attività lavorativa, ho avuto modo di sviluppare esperienza in gestione del personale con organizzazione a piramide, matrice, isola. Ho utilizzato e sviluppato le tecniche per il passaggio dalla direzione per istruzione alla direzione per progetti sviluppando esperienza nel project management. Durante l'esperienza pubblica ho sostenuto il passaggio che porta la gestione delle attività da quella "per funzione" a quella "per processo".

**MADRELINGUA**

Italiana

**ALTRE LINGUE**

Inglese e francese

• Capacità di lettura

Buono

• Capacità di scrittura

Elementare

• Capacità di espressione orale

Elementare

**COMPETENZE INFORMATICHE**

Word, Excel e web

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Sport: golf, sci, pattinaggio.

Interessi: teatro, ballo, pittura, architettura, saggistica, antroposofia.

Passioni: viaggiare.

**PUBBLICAZIONI E ARTICOLI**

I. Turlon, *Fondazioni e fondamente sui rii* in atti del convegno *Le fondazioni degli edifici a Venezia*, Ateneo Veneto, dicembre 1994, a cura della Associazione architetti veneziani.

C. Modena, I. Turlon, M.R. Valluzzi, *Maintenance and rehabilitation of the wall banks of the historical centre of Venice* in atti del 2° Congresso Internazionale *Science and technology for the safeguard of cultural heritage in the mediterranean basin*, Parigi, luglio 1999.

I. Turlon, C. Modena, G. Driussi, G. Biscontin, *Il sistema delle sponde in Venezia, la città dei rii* a cura di Giovanni Caniato e altri – Cierre Edizioni, Venezia 1999.

I. Turlon, *L'approccio progettuale di Insula S.p.a.* in "Insula Quaderni", 2, febbraio 2000, atti del convegno "La manutenzione urbana: i rii di Venezia".

G. Cortellazzo, A. Dei Svaldi, A. Mazzucato, I. Turlon, *Sicurezza ed adeguamento dei muri di sponda dei canali nella città di Venezia* in atti del convegno nazionale di geotecnica, Palermo, settembre 2004.

I. Turlon, *I servizi manutentivi di un sistema urbano: dalle esigenze alla gestione del contratto*, relazione alla conferenza "I contratti per la manutenzione", Somedia per Repubblica/Affari e Finanza, Milano gennaio 2005.

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 10 della legge 675/96 e del dl 196/03 dichiaro di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 13 della medesima legge.

Novembre 2015

Ivano Turlon